

IV edycja



Poznański Kongres Gospodarczy

27-28 października 2025 r.

Raport
pokongresowy



Instytut
Poznański

listopad, 2025

W drodze do praktyki: przyszłość Gospodarki Trójmorza



Słowo wstępne

Serdecznie dziękuję wszystkim Uczestnikom za udział w IV edycji Polskiego Kongresu Gospodarczego. Tegoroczna edycja była wyjątkowa zarówno pod względem skali - odnotowaliśmy rekordowe liczby m.in. uczestników, paneli, redakcji oraz zasięgów - jak i pod kątem merytoryki. Tematyka Kongresu obejmowała najciekawsze i aktualne zagadnienia, a dyskusje prowadzone przez ekspertów i praktyków cechowały się wysokim poziomem merytorycznym i ogromem inspiracji.

Szczególnym wyróżnikiem PKG 2025 była obecność dwóch najwyższych rangą przedstawicieli państwa - Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Karola Nawrockiego oraz Marszałka Sejmu RP Szymona Hołowni. Najważniejszym efektem PKG pozostają jednak niekwantyfikowalne wartości i doświadczenia wyniesione przez każdego Uczestnika - networking, inspiracje, pogłębianie wiedzy oraz zainteresowanie sprawami społeczno-gospodarczymi.

Nie mniej istotne pozostaje, że Kongres realizuje swoją podstawową misję, jaką jest tworzenie przestrzeni pluralistycznej, otwartej i nieskrępowanej dyskusji o sprawach kluczowych z perspektywy państwa, w której każdy uczestnik, bez względu na środowisko, ugrupowanie czy wspólnotę, znajduje swoje miejsce. Ważnym elementem wyróżniającym PKG wśród innych wydarzeń biznesowych w Polsce jest również możliwość udziału w Kongresie w sposób całkowicie bezpłatny - tak, aby nikt nie był wykluczony z dyskusji o państwie i gospodarce.

Cieszymy się z bardzo pozytywnych recenzji Uczestników PKG 2025 - szczegóły wyników naszej ankiety ewaluacyjnej przedstawione zostały na kolejnych stronach niniejszego raportu. Dziękuję wszystkim, bez których tegoroczna edycja by nie powstała - zespołowi organizacyjnemu, Wolontariuszom, Partnerom, Panelistom oraz każdemu, kto przyłożył choćby cząstkę do powstania tego dzieła.

Zapraszam wszystkich, którzy chcieliby współtworzyć nasze przyszłe Kongresy lub w jakikolwiek sposób wspierać działania Instytutu, do kontaktu.

Do zobaczenia na PKG 2026!

Jan Zujewicz
założyciel Instytutu Poznańskiego



PKG w liczbach

PKG 2022

2 dni
26 Paneli
48 Partnerów
50 Wolontariuszy
120 Panelistów
900+ Uczestników

PKG 2023

2 dni
30 Paneli
50 Partnerów
70 Wolontariuszy
150 Panelistów
1400+ Uczestników

PKG 2024

2 dni
35 Paneli
39 Partnerów
100 Wolontariuszy
230 Panelistów
1700+ Uczestników

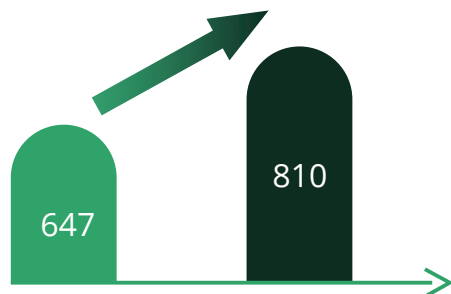
PKG 2025

2 dni
5 równoległych scen
5 stref kongresowych
28 Mediów
46 Partnerów
62 Paneli
215 Panelistów
2000 Uczestników

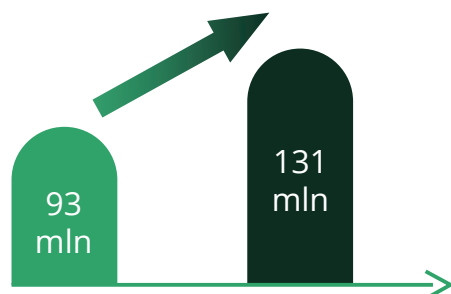
Zasięg medialny

PKG 2022 (I edycja) PKG 2025 (IV edycja)

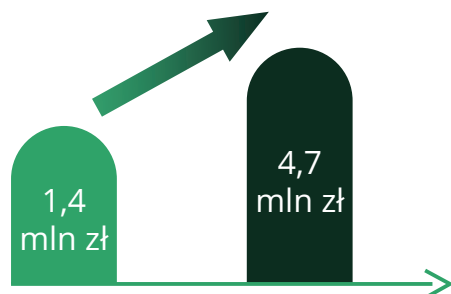
Liczba
Publikacji



Łączny
Zasięg



AVE



Źródło: Press-Service Monitoring Mediów



Opinie uczestników i wnioski z ankiet pokongresowych

Tydzień po zakończeniu Poznańskiego Kongresu Gospodarczego przeprowadziliśmy ankietę ewaluacyjną wśród uczestników wydarzenia. Jej celem było zebranie opinii, wniosków oraz sugestii dotyczących organizacji, programu i ogólnego odbioru Kongresu. Badanie pozwoliło nam poznać oczekiwania uczestników oraz ich doświadczenia z poszczególnych elementów programu, takich jak panele dyskusyjne, warsztaty czy część networkingowa. Wyniki ankiety stanowią dla nas cenne źródło informacji, potwierdzając wysoki poziom satysfakcji z udziału w wydarzeniu, a jednocześnie wskazując kierunki dalszego rozwoju formuły Kongresu w kolejnych edycjach.

Tegoroczny Poznański Kongres Gospodarczy zgromadził szerokie grono uczestników, z których ponad połowa (56,8%) brała udział w wydarzeniu po raz pierwszy. Dane te wskazują, że Kongres skutecznie przyciąga nowych odbiorców i poszerza zasięg oddziaływania w środowisku gospodarczym, akademickim i samorządowym. Główną motywacją uczestników był udział w panelach dyskusyjnych (58,8%) oraz możliwość nawiązania kontaktów z innymi uczestnikami (46,2%), co potwierdza, że PKG stał się nie tylko platformą wymiany wiedzy, lecz także przestrzenią efektywnego networkingu.





90,0% Uczestników PKG
2025 ocenia poziom organizacji
Kongresu (bardzo) wysoko

83,2% Uczestników PKG
2025 deklaruje, że Kongres
spełnił ich oczekiwania

84,7% Uczestników PKG
2025 deklaruje, że weźmie
udział w kolejnej edycji

Wyniki ankiet jednoznacznie wskazują, że najmocniejszą stroną Kongresu pozostają panele dyskusyjne – wskazało je 65,5% respondentów. Aż 87,5% uczestników uznało dobór tematów panelowych za ciekawy, a szczególne uznanie zyskały rozmowy poświęcone demografii i sztucznej inteligencji oraz fireside chaty z Ministrem Pawłem Szefernakerem i Łukaszem Pawłowskim (prezesem Ogólnopolskiej Grupy Badawczej). Bardzo pozytywnie oceniono również warsztaty tematyczne – 90,6% uczestników uznało je za wartościowe i przydatne w praktyce zawodowej.

Organizacja wydarzenia została oceniona równie wysoko - 90% uczestników uznało ją za dobrą lub bardzo dobrą, a niemal wszyscy (95,8%) podkreślali prostotę i przejrzystość procesu rejestracji. Kongres spełnił oczekiwania 83,2% respondentów, a 84,7% zadeklarowało chęć udziału w kolejnej edycji. Pozytywny wizerunek wydarzenia wzmacnia także fakt, że 83% uczestników planuje polecić PKG swoim znajomym i współpracownikom, co wskazuje na wysoki poziom satysfakcji i lojalności uczestników. Warto dodać, że ponad połowa ankietowanych uczestniczyła w obu dniach wydarzenia, co dowodzi atrakcyjności całego programu i wysokiego zaangażowania środowiska w dialog o przyszłości gospodarki regionu i kraju.

Wybrani Paneliści PKG 2025

Goście specjalni



Karol Nawrocki



Szymon Hołownia



Mateusz Morawiecki

Ministrowie, Posłowie, Europosłowie



Karol Rabenda



Adam Andruszkiewicz



Marcin Przydacz



Michał Gramatyka



Władysław Bartoszewski



Krzysztof Cieciora



Marcin Ociepa



Paulina Matysiak



Marcin Horała



**Szymon Szynkowski
vel Sęk**



Tomasz Rzymkowski



Andrzej Grzyb



Michał Dworczyk



Anna Bryłka



Marlena Maląg

Liderzy opinii publicznej, eksperci, badacze i dziennikarze



**Pavel
Latushka**



**Drilon S.
Gashi**



**Anastase
Shyaka**



**Mateusz
Łakomy**



**Jarosław
Ćwiek-Karpowicz**



**Marek
Budzisz**



**Jan
Śpiewak**



**Marcin
Święcicki**



**Karol
Trammer**



**Rafał
Ziemkiewicz**



**Marcin
Duma**



**Łukasz
Pawłowski**



**Marcin
Giełzak**



**Jakub
Dymek**



**Jacek
Prusinowski**



**Jarosław
Kuisz**



**Piotr
Trudnowski**



**Małgorzata
Samojejny**



**Kacper
Kita**



**Marek
Magierowski**



**Matthew
Boyse**



**Paweł
Śliwiński**



**Raphael
Minder**



**Artur
Soboń**



**Rafał
Woś**



**Jacek
Raubo**



**Wojciech
Stramski**



**Marta
Mikliszańska**



**Piotr
Arak**



**Marian
Gorynia**

Ceremonia wręczenia nagród Poznańskiego Kongresu Gospodarczego

Pierwszy dzień Poznańskiego Kongresu Gospodarczego zwieńczyła uroczysta gala wręczenia nagród PKG, która odbyła się podczas wieczornego bankietu. W atmosferze swobodnych rozmów i networkingu uhonorowano osoby i instytucje szczególnie zasłużone dla rozwoju gospodarczego, innowacyjności oraz promocji Poznania. Nagrody przyznano w kilku kategoriach, podkreślając różnorodność zaangażowania - od projektów technologicznych, poprzez działania społeczne, aż po wkład w budowanie wizerunku miasta i regionu.

W kategorii „Innowacje” wyróżniono firmę **Alfavox Software** za dynamiczny rozwój rozwiązań technologicznych. Nagrodę w kategorii „Działalność społeczna i CSR” odebrało **Allegro**, docenione za aktywny udział w projektach społecznych i odpowiedzialność biznesu. W nowo utworzonej kategorii „Media i publicystyka” nagrodzono twórców podcastu **Dwie Lewe Ręce** - Jakuba Dymka i Marcina Giełzaka - za popularyzację debaty o gospodarce i nowych trendach rozwojowych. Tytuł „Przyjaciół Poznania” trafił do Premiera **Mateusza Morawieckiego**, a „Ambasadorem Poznania” została **Małgorzata Musierowicz**, jedna z najbardziej rozpoznawalnych autorek związanych z miastem. Wieczór uświetnił swoją obecnością **Krzysztof Wierciński**, uczestnik tegorocznej edycji Międzynarodowego Konkursu Chopinowskiego, który wykonał kilka znanych wszystkim kompozycji Fryderyka Chopina.





Przemówienie Prezydenta RP Karola Nawrockiego otwierające PKG 2025

Prezydent Karol Nawrocki, otwierając Poznański Kongres Gospodarczy, podkreślił, że wydarzenie stanowi wyjątkową platformę strategicznej debaty o przyszłości Polski, wykraczającą poza bieżące spory polityczne i krótkie cykle wyborcze. Zaznaczył, że PKG gromadzi przedstawicieli biznesu, instytucji publicznych i organizacji pozarządowych, tworząc przestrzeń do dialogu o polskiej racji stanu i długofalowych interesach państwa. Prezydent odniósł się także do tradycji i kulturowej specyfiki Poznania i Wielkopolski, wskazując, że etos pracy organicznej, przedsiębiorczości, odpowiedzialności i przywiązanie do instytucji państwowych stanowią naturalny fundament dla realizacji ambitnych projektów ogólnokrajowych. Przypomniął historyczne przykłady, takie jak Powstanie Wielkopolskie, podkreślając znaczenie pragmatyzmu i rzetelności w budowaniu długoterminowych rozwiązań.

W dalszej części wystąpienia Prezydent przedstawił ocenę współczesnej gospodarki, podkreślając sukces Polski w ciągu ostatnich 35 lat i jej pozycję jako 20. gospodarki świata, zwracając jednocześnie uwagę na ryzyko „pułapki średniego rozwoju”. Wskazał potrzebę odwagi intelektualnej i inwestycji w strategiczne projekty prorozwojowe, w tym Centralny Port Komunikacyjny oraz rozwój portów morskich i dróg wodnych. Podkreślił, że fundamentem działań gospodarczych musi być dobro człowieka, a państwo i rynek powinny służyć obywatelom, oceniając decyzje rozwojowe i legislacyjne przez pryzmat ich wpływu na społeczeństwo.

Swoje przemówienie Prezydent zakończył konkluzją, że fundamentem każdego działania gospodarczego musi pozostać człowiek i jego dobro, jak przypominał Jan Paweł II w encyklice *Centesimus annus*. Prezydent Karol Nawrocki podkreślił, że zarówno państwo, jak i rynek mają obowiązek działać w służbie obywatelom - a wszystkie decyzje rozwojowe i legislacyjne należy oceniać właśnie przez ten pryzmat.



Przemówienie Marszałka Sejmu RP Szymona Hołowni

Marszałek Sejmu RP, Szymon Hołownia, otwierając pierwszy dzień Kongresu, podkreślił, że Polska i świat znajdują się w okresie głębokiego pokoleniowego przełomu, charakteryzującego się nakładającymi się wyzwaniami geopolitycznymi, gospodarczymi, społecznymi i demograficznymi – tworzącymi „polikryzys”, który wymaga długofalowego i odpowiedzialnego przywództwa. Zaznaczył, że **Polska dysponuje potencjałem do odgrywania znaczącej roli międzynarodowej**, co zyskuje coraz większe uznanie partnerów globalnych, i apelował o koncentrację na osiągnięciach oraz strategicznej pozycji państwa, a nie wewnętrznych sporach.

Marszałek podkreślił konieczność nowego myślenia o geopolityce, nie tylko w perspektywie Wschód-Zachód, lecz przede wszystkim **Północ-Południe**, wskazując na **rosnącą rolę Trójmorza i wspólnoty nordycko-bałtyckiej** jako filarów bezpieczeństwa i rozwoju regionu. Zaznaczył, że Polska stoi przed historyczną szansą budowy przewag strategicznych w obronności, energetyce i innowacjach, a trwała współpraca międzynarodowa powinna opierać się na wspólnych wartościach i decyzjach ocenianych przez **pryzmat przyszłych pokoleń**.

Przemówienie Premiera Mateusza Morawieckiego otwierające drugi dzień obrad

Premier Mateusz Morawiecki, otwierając drugi dzień obrad Kongresu, przedstawił diagnozę nowej epoki geopolitycznej i gospodarczej, wskazując, że dotychczasowe paradygmaty - od konsensusu waszyngtońskiego po liberalną globalizację - uległy wyczerpaniu, a **globalny układ sił zmienił się nieodwracalnie**. Podkreślił potrzebę redefinicji strategii Polski w UE i w relacjach z mocarstwami oraz opracowania własnych odpowiedzi na wyzwania konkurencji, presji geopolitycznej i transformacji gospodarczej. Premier zwrócił uwagę na kryzys trzech filarów UE - wartości, redystrybucji i regulacji - oraz wskazał na „strukturalną przemoc polityczną” faworyzującą państwa bogatsze. Opowiedział się za modelem „**Unii wielu prędkości**”, umożliwiającym większą swobodę integracyjną, krytycznie odnosząc się do stagnacji kluczowych projektów unijnych, w tym unii bankowej i fiskalnej. Przedstawił także koncepcję „**Gospodarczego NATO**” - głębokiej integracji UE i USA w odpowiedzi na wzrost Chin i deglobalizację, mającej wzmocnić przewagę Zachodu i współpracę transatlantycką.

Zwieńczeniem wystąpienia była wizja strategii krajowej „**Powered by Poland**”, zakładająca przejście od modelu imitacyjnego do innowacyjnego, wykorzystującego potencjał technologiczny, przemysłowy i finansowy Polski. Premier podkreślił konieczność budowy suwerenności gospodarczej poprzez zamówienia publiczne, wsparcie krajowego przemysłu oraz rozwój technologii podwójnego zastosowania, w tym w obszarach strategicznych - od zbrojeniówki po kosmonautykę. Sukces wymaga, jego zdaniem, nowego, odważnego przywództwa, zdolnego patrzeć strategicznie i działać w długofalowym interesie państwa, decydując o miejscu Polski w nowej architekturze globalnej.



Panele dyskusyjne

Trójmorze – od idei do praktyki. Rola Polski w kształtowaniu bezpieczeństwa i infrastruktury regionu

Dyskusja koncentrowała się na przełożeniu idei Trójmorza na konkretne działania oraz rosnącym znaczeniu Polski jako lidera Europy Środkowo-Wschodniej. Podkreślano potencjał Polski do koordynowania projektów infrastrukturalnych i bezpieczeństwa w regionie, w tym wypełnienia luki infrastrukturalnej na osi północ-południe, oraz wzmocnienia konkurencyjności i odporności regionu.

Zwrócono uwagę na potrzebę instytucjonalizacji, powołania stałego sekretariatu i rozwinięcia współpracy parlamentarnej, samorządowej i biznesowej. Wskazywano na znaczenie infrastruktury dual use jako fundamentu stabilności, przykładowo w projektach energetycznych i rurociągach łączących Bałkany, Europę Środkową i Ukrainę. Podkreślono zainteresowanie partnerów zewnętrznych oraz konieczność ciągłości politycznego zaangażowania i realizacji projektów przynoszących realną zmianę w regionie.



(Nie) tylko CPK, (nie) tylko atom. O rozwoju polskiej infrastruktury strategicznej

Panel poświęcony był logice i warunkom realizacji strategicznych inwestycji w Polsce. Dyskutowano o konieczności definiowania projektów od celu (np. wykorzystanie położenia geograficznego, rozwój przemysłu, budowa hubów transportowych), a następnie przekładania ich na programy i konkretne inwestycje, jak CPK, elektrownie jądrowe czy porty morskie. Zwrócono uwagę, że otoczenie prawne powinno sprzyjać realizacji celów, a specustawy i ograniczenie nadregulacji przyspieszają działania.

Ważnym wątkiem była odpowiedzialność instytucjonalna i zdolności wykonawcze rynku. Wskazano problem „paraliżu decyzyjnego” wynikającego z niejasnego rozdziału odpowiedzialności i potrzebę centralnej koordynacji inwestycji. Podkreślono rolę aktywnych samorządów, wieloletni harmonogram zamówień publicznych oraz obszary największego zwrotu strategicznego: transformację energetyczną, automatyzację i przemysł obronny. Kluczowym wnioskiem było, że państwo musi budować poparcie dla inwestycji poprzez komunikację opartą na danych i działać asertywnie wobec lokalnych konfliktów blokujących projekty o znaczeniu krajowym.

Technologie dla biznesu. Adaptuj albo znikaj, czy to jedyne alternatywne scenariusze dla firm?

Panel poświęcono wpływowi gwałtownego rozwoju technologii - zwłaszcza sztucznej inteligencji - na funkcjonowanie współczesnych firm. Prelegenci podkreślali, że AI radykalnie zmienia modele biznesowe, procesy i tempo skalowania przedsiębiorstw, stając się warunkiem utrzymania konkurencyjności. Wskazywano na rosnące znaczenie narzędzi low-code/no-code oraz konieczność strategicznego podejścia opartego na wysokiej jakości danych i jasnym powiązaniu technologii z celami biznesowymi. Zaznaczano, że zwlekanie z wdrażaniem rozwiązań AI może prowadzić do utraty przewag kosztowych i operacyjnych.

Dalsza część dyskusji koncentrowała się na barierach mentalnych i organizacyjnych oraz na praktycznych krokach, które firmy mogą podjąć już dziś. Podkreślano znaczenie małych, konkretnych projektów budujących zaufanie do technologii, rozwijania kompetencji cyfrowych pracowników i identyfikowania wewnętrznych liderów transformacji. Paneliści zgodzili się, że AI redefiniuje logikę działania biznesu, a przedsiębiorstwa, które wcześniej zaczęły świadomie wykorzystywać jej potencjał, zbudują trwałą przewagę konkurencyjną.



Relacje Unia Europejska – Stany Zjednoczone. Renesans czy załamanie?

Panel poświęcono przemianom bezpieczeństwa europejskiego i relacjom transatlantyckim. Prelegenci wskazywali, że prawdziwym impulsem do „przebudzenia” Europy była asertywna polityka USA za prezydentury Donalda Trumpa, a nie sama agresja Rosji, którą wiele państw przez lata bagatelizowało. Zwracano uwagę na zwiększone wydatki obronne, zmianę nastrojów społecznych i pierwsze kroki w kierunku reindustrializacji, choć Europa nadal boryka się z brakiem spójnej strategii i własną słabością gospodarczą. Utrzymanie silnych relacji handlowych z USA uznano za niezbędne dla europejskiej konkurencyjności.

W drugiej części dyskusji skupiono się na rywalizacji USA-Chiny i jej konsekwencjach dla Europy, która nie jest gotowa ani do pełnego uniezależnienia od Chin, ani do samodzielnego zapewnienia sobie bezpieczeństwa. Podkreślano znaczenie inicjatyw regionalnych, takich jak Trójmorze, oraz szybkiego rozszerzenia UE o Bałkany Zachodnie i państwa Europy Wschodniej. Paneliści wskazywali, że Europa powinna stawiać na elastyczne formaty współpracy i relacje dwustronne. Zgodzono się, że przyszłość relacji UE-USA zależy od zdolności Europy do wzmocnienia własnego potencjału i dostosowania się do świata kształtowanego przez konkurencję dwóch globalnych mocarstw.



Wojna i pokój w Europie Środkowo-Wschodniej

Panel podkreślał, że rosyjska agresja na Ukrainę ma charakter systemowy i wykracza poza konflikt dwustronny – jej celem jest przebudowa europejskiego ładu bezpieczeństwa oraz podporządkowanie państw regionu. Rosja stosuje pełne spektrum narzędzi: od wojny kinetycznej po działania hybrydowe, takie jak dezinformacja, sabotaż, instrumentalizacja migracji czy wspieranie separatyzmów. Wskazywano, że takie operacje mają charakter planowy i wielopoziomowy, a przykłady aktywności służb rosyjskich i białoruskich w Europie potwierdzają skalę zagrożenia. Podkreślono także, że dziś wsparcie dla białoruskich struktur demokratycznych na uchodźstwie to kluczowy element przyszłego bezpieczeństwa regionu.

W dyskusji podkreślano również różnice w percepcji zagrożeń między państwami Europy Wschodniej a częścią Zachodu, gdzie agresja Rosji bywa postrzegana bardziej abstrakcyjnie. Ważnym wnioskiem panelu było stwierdzenie, że trwały pokój w regionie wymaga zwycięstwa Ukrainy, wspierania demokratycznej Białorusi, ograniczania wpływów Rosji oraz wzmacniania społeczeństw obywatelskich. Tylko połączenie tych elementów zapewni stabilność i odporność Europy Środkowo-Wschodniej.



Globalna walka o przywództwo. Jaki bilans rywalizacji mocarstw?

Panel ukazał świat znajdujący się w fazie głębokiej transformacji, w której dotychczasowy porządek międzynarodowy traci stabilność, a nowe struktury dopiero się wyłaniają. Wskazywano, że współczesność to epoka nieprzewidywalności, konfliktów hybrydowych i płynnych sojuszy, w której kluczowym wymiarem pozostaje rywalizacja USA-Chiny. Stany Zjednoczone bronią pozycji globalnego lidera, podczas gdy Chiny konsekwentnie budują swoją dominację w Azji. Rosnące napięcia geopolityczne wzmacnia nowa odsłona merkantylizmu, państwa coraz częściej wykorzystują gospodarkę, technologie i kontrolę nad zasobami jako narzędzie nacisku. Rewolucja technologiczna, zwłaszcza dynamiczny rozwój dronów i systemów bezzałogowych, zwiększa znaczenie państw średniej wielkości, ułatwiając powrót do twardej polityki siły i logiki stref wpływów.

Szczególne miejsce w dyskusji zajęła Europa, która mierzy się z geopolityczną próżnią powstałą w wyniku częściowego wycofywania się USA z roli głównego gwaranta bezpieczeństwa. Niemcy próbują wypełnić tę lukę, jednak ich własne ograniczenia oraz rosnący egoizm państw członkowskich osłabiają spójność Unii. Wnioskiem z dyskusji było stwierdzenie, że przyszły porządek międzynarodowy kształtować będzie napięcie między rosnącą rywalizacją mocarstw, protekcyjnym gospodarką i słabnącymi gwarancjami bezpieczeństwa, a Europa musi nauczyć się działać w świecie pozbawionym dawnych pewników.

Pozycja Polski na arenie międzynarodowej

Paneliści zgodzili się, że fundamentem polskiej polityki zagranicznej pozostaje bezpieczeństwo, wciąż determinowane zagrożeniem ze Wschodu. Polska wzmacnia więc własne zdolności obronne, buduje wiarygodność w NATO i opiera odstraszanie Rosji na ścisłej współpracy z USA. Jednocześnie rosnący potencjał gospodarczy oraz inicjatywy regionalne – zwłaszcza Trójmorze – pozwalają Polsce zwiększać podmiotowość w Europie Środkowej, uniezależniać region od rosyjskiej energii i równoważyć wpływy największych państw UE. Wskazywano jednak, że mimo kluczowej roli Polski po agresji Rosji na Ukrainę, relacje dwustronne obciążają rosnące napięcia gospodarcze, wymagające wyważenia między solidarnością z Kijowem a ochroną własnych interesów.

W debacie podkreślano również, że Polska nie wykorzystuje w pełni swojego potencjału w UE – przez ograniczoną skuteczność koalicyjną i zmienność polityczną, która osłabia zaufanie partnerów. W relacjach transatlantyckich konieczne pozostaje utrzymanie aktywnej postawy, łączącej wzmacnianie NATO ze współpracą w regionalnych formatach bezpieczeństwa. Paneliści zwracali też uwagę na strategiczne wyzwania w relacjach z Chinami, wymagające ostrożnego balansowania między korzyściami gospodarczymi a ryzykiem dla bezpieczeństwa. Zaznaczono, że Polska powinna szerzej dywersyfikować politykę zagraniczną oraz działać konsekwentnie, by wykorzystać sprzyjający moment geopolityczny i umocnić swoją pozycję w regionie.



Konkurencyjność gospodarcza Europy: jak pogodzić ambicje klimatyczne z potrzebą zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego i rozwoju gospodarczego UE?

Dyskusja koncentrowała się na narastających napięciach wokół polityki klimatycznej UE, która, zdaniem panelistów, coraz silniej obciąża europejską gospodarkę i społeczeństwa. Wskazywano, że Zielony Ład, choć zakłada słuszną transformację, w praktyce podnosi koszty energii, rozszerza ETS na kolejne sektory i wprowadza sztywne zakazy, takie jak wycofanie aut spalinowych do 2035 roku, co szczególnie uderza w mniejsze ośrodki pozbawione alternatyw transportowych. Krytykowano także cele klimatyczne na 2040 rok oparte na technologiach, które nie są jeszcze dojrzałe, oraz ryzyko dalszej utraty konkurencyjności wobec globalnych rywali, zwłaszcza Chin.

Paneliści podkreślali konieczność odejścia od dogmatyzmu na rzecz realizmu, stabilności i ochrony europejskiego przemysłu. Wskazywali na potrzebę bardziej zrównoważonego miksu energetycznego, opartego również na energetyce jądrowej, oraz reformy ETS, który stał się rynkiem spekulacyjnym. Zwracano uwagę, że Europa nie jest w stanie jednocześnie finansować ambitnych celów klimatycznych, zwiększać wydatków obronnych i utrzymywać wysokiego poziomu życia. Wnioskiem płynącym z dyskusji była konieczność prowadzenia polityki klimatycznej, która wzmacnia, a nie osłabia pozycję Europy w globalnej rywalizacji.

Pozostałe Panele dyskusyjne

- Bałtyk pod napięciem. Bitwa o bezpieczeństwo energetyczne regionu
- Cyfrowa odporność państwa – cyberbezpieczeństwo jako fundament nowoczesnej gospodarki
- Ekonomia kurczącego się społeczeństwa – jaka przyszłość rynku i polityki społecznej?
- Fraudy i oszustwa finansowe – jak państwo może i powinno skutecznie przeciwdziałać nadużyciom gospodarczym
- #FutureTalk: Polska za 20 lat
- Gminy i demografia – co robić w obliczu katastrofy demograficznej?
- Gospodarka przyszłości w nowej architekturze energetycznej sektora ropy i gazu
- Inwestycja w rodzinę – szansa, a nie koszt. Dlaczego firmom opłaca się myśleć rodzinnie?
- Kompetencje przyszłości a edukacja dzisiaj - o ciągłych reformach i niekończącej się pogoni za talentami
- Ku bezpieczeństwu żywnościowemu. Polskie rolnictwo w obliczu Mercosur, Ukrainy i Zielonego Ładu
- Marka Poznań. Jak pokazać, co mamy najlepszego?
- Mecenat, dziedzictwo, tożsamość. Jak przepływ kapitału może współtworzyć kulturę i dziedzictwo narodowe?
- Narracja, dźwięk, strategia i działanie. Soft i hard power w kształtowaniu i obronie wartości społecznych
- Nauka i edukacja w dobie AI
- Nowa mapa przywództwa. Jak kierować w erze AI, niepewności i globalnych napięć
- Plany UE na rzecz odchodzenia od importu rosyjskich surowców energetycznych i paliw: efektywność, wykonalność, bezpieczeństwo dostaw
- Polska między Zachodem a Azją: biznesowy pragmatyzm czy lojalność geopolityczna?
- Postęp Hodowlany w dobie zmian klimatu
- Projekcje przyszłości gospodarczej i wnioski dla naszego biznesu
- Przemysł zbrojeniowy a rozwój: impuls dla gospodarki czy koszt bezpieczeństwa?
- Przyszłość polityki klimatycznej w Polsce, Europie i na świecie
- Ramy konstytucyjne nowej Rzeczypospolitej
- Regio wyzwania – regionalne, kolejowe przewozy pasażerskie w Polsce w perspektywie najbliższych 15 lat?
- Sport w Polsce – inwestycja społeczna czy prywatny interes?
- Zatankować obronę: rola paliw płynnych i infrastruktury przesyłowej dla obronności UE





PKG Charytatywnie

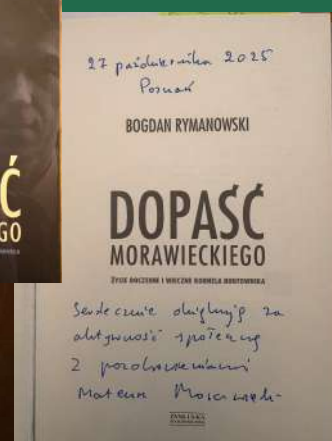
Podczas tegorocznej edycji **Poznańskiego Kongresu Gospodarczego 2025** uczestnicy mogli włączyć się w wyjątkową inicjatywę charytatywną - **zbiórkę oraz aukcje na rzecz Domu Samotnej Matki w Kiekrzu**, organizowane we współpracy z **Siepomaga.pl**, Patronem Charytatywnym wydarzenia. Akcja ta stanowi wyraz wielkopolskiej solidarności i troski o osoby znajdujące się w szczególnie trudnej sytuacji życiowej.

Na licytację trafiły niezwykle przedmioty przekazane przez wybitne osobistości życia publicznego, w tym:

- obraz Pałacu Prezydenckiego od Prezydenta RP **Karola Nawrockiego**,
- podpisany egzemplarz **Konstytucji RP** od Marszałka Sejmu **Szymona Hołowni**,
- książkę „Dopaść Morawieckiego” z autografem Premiera **Mateusza Morawieckiego**,

Dom Samotnej Matki w Kiekrzu już od ponad 35 lat zapewnia schronienie i wsparcie kobietom oraz ich dzieciom, które zmagają się z kryzysami żywymi. Siostry ze Zgromadzenia Sióstr Matki Bożej Miłosierdzia oferują im nie tylko bezpieczne miejsce, lecz również opiekę duchową, emocjonalną i możliwość rozpoczęcia nowego etapu życia. Obecnie placówka przechodzi gruntowny remont, a po jego zakończeniu ponownie przyjmie **12 matek z dziećmi**, które potrzebują natychmiastowej pomocy i stabilizacji.

Zbiórka dalej trwa, serdecznie zachęcamy Państwa do wsparcia Domu Samotnej Matki w Kiekrzu:



Dziękujemy!

Dziękujemy wszystkim Uczestnikom tegorocznej edycji Poznańskiego Kongresu Gospodarczego za obecność, zaangażowanie i wkład w tworzenie wyjątkowej atmosfery konstruktywnego dialogu. Wasz udział, energia i otwartość na współpracę są fundamentem sukcesu PKG i motywacją do nieustannego podnoszenia jakości wydarzenia. Z dużą satysfakcją i przekonaniem patrzymy już w przyszłość – na kolejną edycję Kongresu, podczas której ponownie spotkamy się, by wspólnie dyskutować o najważniejszych wyzwaniach stojących przed Polską i Europą. Do zobaczenia na **Poznańskim Kongresie Gospodarczym 2026** – liczymy, że będą Państwo z nami ponownie, współtworząc to wyjątkowe forum idei, inspiracji i partnerskiej współpracy.

Stawiamy przed sobą cel konsekwentnego rozwijania wydarzenia, umacniając jego pozycję jako jednego z najważniejszych forów gospodarczych w kraju. V edycja PKG w 2026 roku będzie kolejnym krokiem w kierunku dalszej profesjonalizacji, umiędzynarodowienia i rozbudowy programu wydarzenia.

Jedną z kluczowych zmian będzie przeniesienie Kongresu na teren **Międzynarodowych Targów Poznańskich**, co pozwoli znacząco zwiększyć skalę wydarzenia i zapewnić nowoczesną przestrzeń dostosowaną do rosnących potrzeb uczestników. Wraz z nową lokalizacją rozbudowane zostaną wszystkie kluczowe strefy kongresowe: **Strefa Partnerów**, **Strefa Networkingu** oraz **Strefa Chilloutu**, które otrzymają większą, bardziej funkcjonalną i atrakcyjną przestrzeń do współpracy, wymiany doświadczeń i integracji.

PKG 2026 będzie również wydarzeniem bardziej międzynarodowym. Planowane jest wyraźne poszerzenie grona gości zagranicznych, w tym przedstawicieli świata polityki, biznesu oraz ekspertów globalnych think-tanków. Wśród nich znajdzie się także **Gość Specjalny PKG 2026** – jedna z najbardziej rozpoznawalnych postaci współczesnej europejskiej sceny politycznej, której obecność podkreśli rangę Kongresu.

Naszą ambicją jest osiągnięcie nowych rekordów frekwencyjnych i organizacyjnych:

3000 uczestników,

300 panelistów,

70 partnerów,

70 paneli, debat, warsztatów i szkoleń.

Naszym zamierzeniem jest wzrost ilościowy we wszystkich obszarach wydarzenia, przy jednoczesnym utrzymaniu jego wysokiej jakości i prestiżu.

Program Kongresu zostanie wzbogacony o nowe komponenty odpowiadające na potrzeby Uczestników i aktualne trendy społeczno-gospodarcze. Wśród nich znajdują się m.in.: **Book Stage**, prezentująca kluczowe publikacje i debatę o ideach; **Kompas PKG**, czyli publikacja po Kongresie zawierająca wszystkie najważniejsze rekomendacje Panelistów PKG 2026; **PKG Talks**, czyli krótkie inspirujące wystąpienia liderów życia publicznego; a także nowe formaty **networkingowe i warsztatowe**, które stworzą dodatkowe możliwości nawiązywania kontaktów i rozwijania kompetencji.

Edycja PKG 2026 będzie zatem nie tylko kontynuacją dotychczasowych sukcesów, lecz także znaczącym krokiem naprzód w budowaniu nowoczesnej, otwartej i ambitnej platformy debaty gospodarczej dla Polski i regionu.

Organizator

Instytut Poznański to dynamicznie rozwijający się think tank zajmujący się sprawami miejskimi, samorządowymi, społecznymi i międzynarodowymi.

Naszą misją jest wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego i wzmacnianie oddolnej aktywności społecznej obywateli. Chcemy to osiągnąć, dzieląc się wiedzą i doświadczeniem. Pierwszym miejscem naszej działalności jest Poznań, ale perspektywa sięga poza granice miasta, a nawet kraju.



Poznaj nas!



www.poznanski.org



Współorganizator:



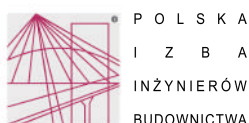
Partner:



Partner Główny:



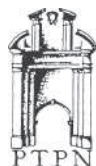
Partner Standard:



Partner Merytoryczny:



NOWA KONFEDERACJA



Patronat Honorowy:



Patronat Medialny:



Partner Charytatywny:





Poznański Kongres Gospodarczy

www.kongres.poznanski.org
#PKG2025

KONTAKT:

Fundacja Instytut Poznański
ul. Młyńska 14, 61-730 Poznań
instytut@poznanski.org
tel. +48 782 685 090

NIP 7831789732
KRS 0000752367
REGON 381529633



**Instytut
Poznański**

